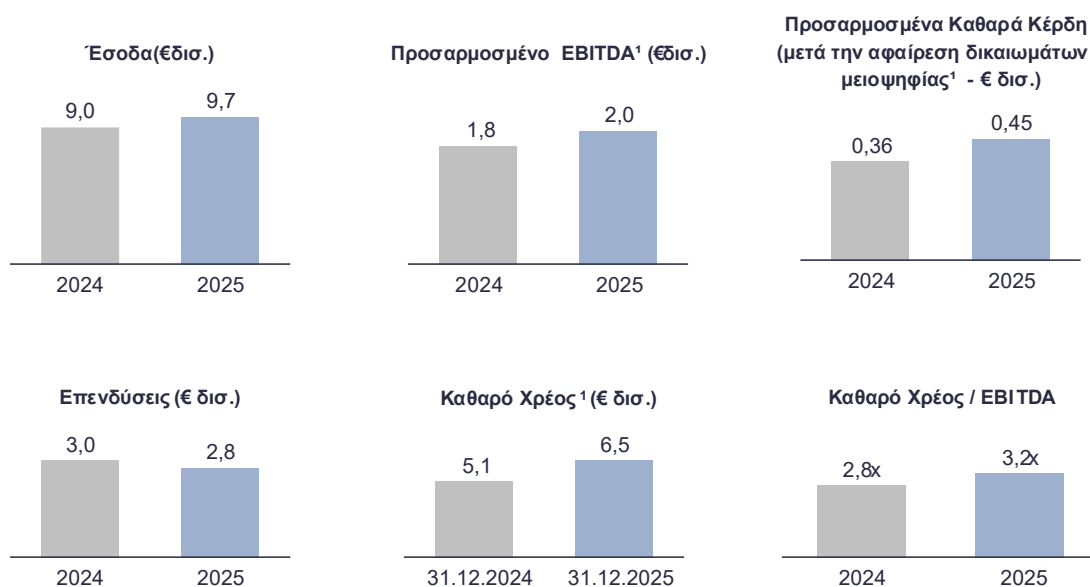


19 Μαρτίου 2026

Επίτευξη στόχων για το 2025 με προσαρμοσμένο EBITDA στα €2 δισ. και καθαρά κέρδη στα €0,45 δισ.

- Επενδύσεις €2,8 δισ. με 87% αυτών σε ΑΠΕ, ευέλικτη παραγωγή και διανομή
- Αύξηση εγκατεστημένης ισχύος από ΑΠΕ σε 7,2GW με 3,7GW έργα υπό κατασκευή ή έτοιμα προς κατασκευή
- Παραγωγή από ΑΠΕ στο 33% του συνολικού ενεργειακού μείγματος της ΔΕΗ με πλήρη έξοδο από τον λιγνίτη μέχρι το τέλος του 2026
- Νέες αναβαθμίσεις από οίκους αξιολόγησης (S&P Global, EcoVadis και ATHEX) για θέματα ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση)
- Πρόταση για διανομή μερίσματος €0,60/μετοχή, αυξημένο κατά 50% σε σχέση με την εταιρική χρήση του 2024
- Επιβεβαίωση των προοπτικών για το 2026 με εκτίμηση για προσαρμοσμένο EBITDA στα €2,4 δισ.

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη



¹ Ανάλυση των μεγεθών παρέχεται στους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης και Απόδοσης στο Παράρτημα II.

Βασικά γεγονότα του έτους 2025

Η ΔΕΗ κατέγραψε ισχυρές επιδόσεις για ένα ακόμη έτος επιτυγχάνοντας τους στόχους του Επιχειρηματικού της πλάνου, με το προσαρμοσμένο EBITDA να αυξάνεται στα €2 δισ., και τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα €0,45 δισ. καταδεικνύοντας το μέγεθος του μετασχηματισμού και της ανάπτυξης που έχει πραγματοποιηθεί τα τελευταία χρόνια.

Οι συνολικές επενδύσεις διαμορφώθηκαν σε €2,8 δισ., εκ των οποίων το 87% κατευθύνθηκε σε έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ευέλικτης παραγωγής και αναβάθμισης των δικτύων διανομής, που αποτελούν τις βασικές περιοχές εστίασης στο πλαίσιο της αξιοποίησης των προκλήσεων και των ευκαιριών από την ενεργειακή μετάβαση.

Η εγκατεστημένη ισχύς σε ΑΠΕ διαμορφώθηκε σε 7,2 GW στο τέλος του 2025 από 5,5GW το 2024, αντιπροσωπεύοντας το 58% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος του Ομίλου. Στη μεγάλη αυτή αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος σε ΑΠΕ συνέβαλε και η σημαντική πρόοδος που καταγράφηκε το δ' τρίμηνο 2025 με την ολοκλήρωση έργων συνολικής ισχύος 0,55 GW στην Ελλάδα και 0,27 GW σε Ρουμανία, Βουλγαρία και Ιταλία. Η ανάπτυξη του πράσινου χαρτοφυλακίου συνεχίζεται, με την εγκατεστημένη ισχύ να αναμένεται να αυξηθεί περαιτέρω στα επόμενα τρίμηνα, καθώς έργα ισχύος 3,7GW βρίσκονται σε στάδιο κατασκευής ή έτοιμα προς κατασκευή ή και σε διαδικασία διαγωνισμού (υποβολή προσφορών). Επιπλέον, το δ' τρίμηνο του 2025, ο Όμιλος ολοκλήρωσε την κατασκευή των πρώτων σταθμών αποθήκευσης ενέργειας (BESS), και συγκεκριμένα 50MW στην Ελλάδα και 9MW στη Ρουμανία. Πρόκειται για έργα τα οποία είναι στρατηγικής σημασίας καθώς προφέρουν ευελιξία και συμβάλλουν στην εξισορρόπηση των ΑΠΕ και την αξιοποίηση της ενέργειας που παράγουν κατά το βέλτιστο τρόπο.

Σε επίπεδο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, η παραγωγή από ΑΠΕ κατέγραψε αύξηση κατά 12% σε σχέση με το 2024, λόγω της υψηλότερης παραγωγής από αιολικά και φωτοβολταϊκά κατά 39% και 13% αντίστοιχα έναντι του 2024 σε συνέχεια της προσθήκης νέας ισχύος. Η παραγωγή των μεγάλων υδροηλεκτρικών ήταν για ακόμα μία χρονιά σε χαμηλά επίπεδα παραμένοντας ουσιαστικά σταθερή στις 3,4 TWh, με βελτιωμένη εικόνα στο δ' τρίμηνο 2025 έναντι της αντίστοιχης περιόδου πέρυσι λόγω των αυξημένων βροχοπτώσεων. Ως αποτέλεσμα, η παραγωγή από ΑΠΕ διαμορφώθηκε σε 6,9 TWh και αντιστοιχεί στο 33% της συνολικής παραγωγής της ΔΕΗ. Η λιγνιτική παραγωγή μειώθηκε κατά 16% σε σχέση με το 2024 και διαμορφώθηκε σε 2,7 TWh, που αντιστοιχεί στο 13% της συνολικής παραγωγής της ΔΕΗ. Το 2026 είναι η τελευταία χρονιά παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη, ολοκληρώνοντας ένα κομβικό βήμα της στρατηγικής απολιγνιτοποίησης και ενισχύοντας τη μετάβαση της ΔΕΗ προς ένα πιο βιώσιμο, ευέλικτο και αποδοτικό ενεργειακό χαρτοφυλάκιο. Παράλληλα, η παραγωγή από φυσικό αέριο παρέμεινε ουσιαστικά αμετάβλητη στις 7,7TWh, που αντιστοιχεί στο 37% της συνολικής παραγωγής. Ως αποτέλεσμα, η ένταση των εκπομπών CO₂ (Score 1) μειώθηκε κατά περίπου 5% σε σύγκριση με το 2024.

Η στρατηγική μετάβαση του Ομίλου προς ένα βιώσιμο ενεργειακό μοντέλο και η συνολική ενίσχυση των επιδόσεών του σε θέματα ESG αποτυπώνονται στις νέες αναβαθμίσεις που έλαβε από σημαντικούς διεθνείς οργανισμούς και οίκους αξιολόγησης καθ' όλη τη διάρκεια του 2025:

- MSCI: Αναβάθμιση της αξιολόγησης σε "A" (από "BBB"), αναγνωρίζοντας την πρόοδο στη διαχείριση υδάτων και αποβλήτων, την επέκταση των ΑΠΕ και την Εταιρική Διακυβέρνηση

- S&P Global: Σημαντική άνοδος με τη βαθμολογία S&P Global CSA να ανέρχεται στο 50 (από 42) και τη βαθμολογία S&P Global ESG στο 51 (από 44)
- EcoVadis: Αύξηση της βαθμολογίας κατά 8 μονάδες, με τη συνολική επίδοση να διαμορφώνεται σε 65/100, κατατάσσοντας τον Όμιλο στο κορυφαίο 28% των εταιρειών παγκοσμίως που αξιολογήθηκαν το 2025 και 3 μονάδες πάνω από τον μέσο όρο του κλάδου.
- ATHEX ESG: Επίτευξη 97% στο "ESG Transparency Score", γεγονός που φέρνει τον Όμιλο στην 6^η θέση της συνολικής αξιολόγησης, καθώς και στη 2^η θέση στην κατάταξη του κλάδου
- ISS: Το συνολικό performance score της ΔΕΗ αυξήθηκε σε 47,04 από 41,29 το 2024, οδηγώντας σε αναβάθμιση της αξιολόγησης σε «C+» (από «C»).

Οικονομικές επιδόσεις

Τα προσαρμοσμένα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν σε €2 δισ. από €1,8 δισ., ενώ **τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας** διαμορφώθηκαν σε €0,45 δισ. από €0,36 δισ.²

Ισχυρή χρηματοοικονομική θέση, παρά τις υψηλές επενδύσεις. Ο δείκτης Καθαρό Χρέος/EBITDA διαμορφώθηκε σε 3,2x, αντανακλώντας το υψηλότερο επίπεδο επενδύσεων, παραμένοντας ωστόσο κάτω από το όριο του 3,5x που έχει θέσει ο Όμιλος ως ανώτατο όριο στο πλαίσιο της χρηματοοικονομικής πολιτικής του, με τον καθαρό δανεισμό να διαμορφώνεται σε €6,5 δισ. στις 31.12.2025.

Πρόταση για διανομή μερίσματος €0,60/μετοχή, αυξημένο κατά 50% σε σχέση με την εταιρική χρήση του 2024. Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων τη διανομή μερίσματος ύψους €0,60/μετοχή (λαμβάνοντας υπόψη την εξαίρεση των ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία και δεν δικαιούνται μερίσματος).

Προοπτικές για το 2026

Για το 2026, η ΔΕΗ επιβεβαιώνει τους στόχους που ανακοινώθηκαν στο Capital Markets Day τον Νοέμβριο του 2025, για προσαρμοσμένο EBITDA ύψους €2,4 δισ., προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας €0,7 δισ. και διανομή μερίσματος ύψους €0,80/μετοχή.

Σχολιάζοντας τα αποτελέσματα, ο Γεώργιος Στάσης, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ δήλωσε:

² Ανάλυση των μεγεθών παρέχεται στους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης και Απόδοσης στο Παράρτημα II.

«Τα αποτελέσματα του Ομίλου επιβεβαιώνουν τη συνεπή πρόοδο που καταγράφουμε στην υλοποίηση της στρατηγικής μας και τη σταθερή ενίσχυση της λειτουργικής και χρηματοοικονομικής μας επίδοσης.

Συνεχίζουμε τον μετασχηματισμό του Ομίλου, με έμφαση στην ανάπτυξη καθαρών πηγών ενέργειας, την ενίσχυση της ευελιξίας του ενεργειακού μας χαρτοφυλακίου και τον εκσυγχρονισμό των δικτύων διανομής μέσω στοχευμένων επενδύσεων. Οι πρωτοβουλίες αυτές ενισχύουν τη μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητα του Ομίλου και δημιουργούν σταθερή αξία για τους μετόχους, τους πελάτες και τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

Η εγκατεστημένη ισχύς από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας ανέρχεται πλέον σε 7,2 GW, ενώ έργα συνολικής ισχύος 3,7 GW βρίσκονται υπό κατασκευή ή σε ώριμο στάδιο ανάπτυξης, υποστηρίζοντας τη συνεχιζόμενη επέκταση του χαρτοφυλακίου μας τα επόμενα χρόνια. Παράλληλα, η Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση των δραστηριοτήτων δικτύων σε Ελλάδα και Ρουμανία έχει διαμορφωθεί σε €5,7 δισ., ενισχύοντας την ορατότητα των μελλοντικών ταμειακών ροών.

Για το 2026, παραμένουμε προσηλωμένοι στην επίτευξη των στόχων μας, για EBITDA ύψους €2,4 δισ. και καθαρά κέρδη €0,7 δισ.»

Περαιτέρω ανάλυση ανά επιχειρηματική δραστηριότητα

Εμπορία

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας σημείωσε ελαφρά μείωση το 2025 σε σχέση με το 2024, τόσο στην Ελλάδα (-1,3%) όσο και στη Ρουμανία (-0,6%³) επηρεαζόμενη κυρίως από τις χαμηλότερες θερμοκρασίες που επικράτησαν έναντι του προηγούμενου έτους.

Στην Ελλάδα, το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στη λιανική προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας κατέγραψε μικρή μείωση σε 50% (από 51% το 2024).

Στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, το μέσο μερίδιο διαμορφώθηκε στο 50% τον Δεκέμβριο του 2025 (έναντι 52% τον Δεκέμβριο του 2024). Ανά κατηγορία τάσης, το μερίδιο διαμορφώθηκε σε 15% στην Υψηλή Τάση (από 21%), σε 32% στη Μέση Τάση (από 41%) και σε 62% στη Χαμηλή Τάση⁴ (από 62%).

Στη Ρουμανία, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στις πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας μειώθηκε στο 15%⁵ από 16% το 2024.

Παραγωγή

Στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην Ελλάδα διαμορφώθηκε σε 32% το 2025 από 34% το 2024, κυρίως λόγω της χαμηλότερης παραγωγής από λιγνιτικές και πετρελαϊκές μονάδες.

Στη Ρουμανία, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην παραγωγή από ΑΠΕ (αιολικά και φωτοβολταϊκά) αυξήθηκε σε 24% το 2025 από 16%⁶ το 2024, ως αποτέλεσμα της προσθήκης νέων αιολικών έργων στο χαρτοφυλάκιο των ΑΠΕ στο τέλος του 2024 που ήταν λειτουργικά όλη τη διάρκεια του 2025.

Η ένταση εκπομπών Scope 1 CO₂ κατέγραψε μείωση σε σχέση με το 2024 (0,47 τόνους ανά παραγόμενη MWh από 0,49 τόνους ανά παραγόμενη MWh), σε συνέχεια της μειωμένης συμμετοχής στο ενεργειακό μείγμα κυρίως των λιγνιτικών μονάδων και σε μικρότερο βαθμό των πετρελαϊκών μονάδων.

Διανομή

Για ακόμα μία χρονιά συνεχίστηκαν οι σημαντικές επενδύσεις στη δραστηριότητα της Διανομής σύμφωνα με την στρατηγική του Ομίλου για τον εκσυγχρονισμό και την ψηφιοποίηση των δικτύων, με την Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση σε Ελλάδα και Ρουμανία να ανέρχεται πλέον σε €5,7 δισ. Ειδικότερα, οι επενδύσεις ανήλθαν σε €1,1δισ., αυξημένες κατά 2% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο.

³ Με βάση τα στοιχεία της Transselectrica

⁴ Με βάση τα στοιχεία του Ομίλου Χρηματιστηρίου Ενέργειας (EnEx)

⁵ Εκτίμηση με βάση τα στοιχεία της ANRE

⁶ Τα μεγέθη του 2024 βασίζονται σε απολογιστικά στοιχεία και του 2025 σε εκτιμήσεις με βάση τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία

Οι επενδύσεις των τελευταίων ετών αποτυπώνονται και στη θετική πορεία των δεικτών αξιοπιστίας και στις δύο χώρες που δραστηριοποιείται η ΔΕΗ με τον δείκτη SAIDI να μειώνεται στα 110 λεπτά (από 132 λεπτά) στην Ελλάδα και στα 79 λεπτά (από 82 λεπτά) στην Ρουμανία. Ο δείκτης SAIFI μειώθηκε στην Ελλάδα σε 1,6 φορές (από 1,7 φορές) και στη Ρουμανία σε 2,0 φορές (από 2,4 φορές).

Η διείσδυση των έξυπνων μετρητών στην Ελλάδα αυξήθηκε σε 19% (από 13%) αντανακλώντας την επιτάχυνση της ανάπτυξης του σχετικού δικτύου υποδομών, ενώ στη Ρουμανία βρίσκεται σε αρκετά υψηλότερα επίπεδα και συγκεκριμένα στο 61% (από 55%)⁷.

Τηλεπικοινωνίες

Κατά το 2025, μέσω της 100% θυγατρικής εταιρείας “Fibergrid”, ο Όμιλος ΔΕΗ συνέχισε να επεκτείνει δυναμικά το προηγμένο δίκτυο Fiber to the Home (FTTH) στην Ελλάδα, έχοντας καλύψει μέσα σε μόλις δυόμισι χρόνια 1,7 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις (έναντι 650.000 στο τέλος του 2024, αύξηση 162%). Από αυτά τα νοικοκυριά και επιχειρήσεις, περισσότερα από 1 εκατ. είναι ήδη έτοιμα για άμεση σύνδεση, γεγονός που καθιστά το δίκτυο οπτικών ινών του Ομίλου, το δεύτερο μεγαλύτερο στην Ελλάδα.

Ηλεκτροκίνηση

Η ΔΕΗ συνεχίζει να ενισχύει την ηγετική της θέση στον τομέα της ηλεκτροκίνησης, αναπτύσσοντας το μεγαλύτερο δημόσιο δίκτυο σημείων φόρτισης στην Ελλάδα. Παράλληλα, επεκτείνει το αποτύπωμά της στη Ρουμανία, διευρύνοντας περαιτέρω τη διεθνή της παρουσία. Στο τέλος του 2025, το δίκτυο της εταιρείας στις δύο χώρες αριθμούσε 4.276 σημεία φόρτισης, καταγράφοντας ισχυρή ετήσια αύξηση κατά 39%.

Πληροφορίες:

Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων
Χαλκοκονδύλη 30, 104 32 Αθήνα
T: +30 210 529 2153
+30 210 529 3665
+30 210 529 3207

ir@ppcgroup.com

Media Relations Ομίλου ΔΕΗ
Χαλκοκονδύλη 32, 104 32 Αθήνα
T: +30 210 523 1807
+30 210 529 3404
+30 697 270 7713

information@ppcgroup.com

Το Δελτίο Τύπου είναι διαθέσιμο στον διαδικτυακό τόπο της ΔΕΗ Α.Ε (ppcgroup.com) στην ενότητα “Επενδυτικές Σχέσεις”.

Σχετικά με τον Όμιλο ΔΕΗ.

Η ΔΕΗ είναι ο κορυφαίος Όμιλος ολοκληρωμένων υπηρεσιών ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες στην παραγωγή, διανομή και πώληση προηγμένων προϊόντων και υπηρεσιών ενέργειας στην Ελλάδα, τη Ρουμανία και τη Βόρεια Μακεδονία, ενώ επεκτείνει το αποτύπωμά της στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) στην Ιταλία, τη Βουλγαρία και την Κροατία.

⁷ Τα μεγέθη του 2024 βασίζονται σε απολογιστικά στοιχεία και του 2025 σε εκτιμήσεις με βάση τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία

Το παραγωγικό δυναμικό της ΔΕΗ ανέρχεται σε 12,4 GW, με θερμικούς, υδροηλεκτρικούς σταθμούς και εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας με συνολική ετήσια παραγωγή ενέργειας περίπου 21TWh, ενώ η συνολική Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση στα δίκτυα διανομής της στο τέλος του 2025 ανερχόταν σε €5,7 δισ.

Ο Όμιλος ΔΕΗ αποτελεί τον μεγαλύτερο προμηθευτή ενέργειας στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, εξυπηρετώντας 8,6 εκατ. πελάτες στους οποίους παρέχει περίπου 32TWh ηλεκτρικής ενέργειας και μία ευρεία σειρά ενεργειακών προϊόντων και Υπηρεσιών Προστιθέμενης Αξίας ενέργειας.

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών από το 2001.

Δήλωση αποποίησης ευθύνης

Ορισμένες πληροφορίες που περιέχονται στην παρούσα ανακοίνωση, συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών EBITDA, των κερδών, των δαπανών και άλλων οικονομικών μέτρων που αφορούν σε μελλοντικές περιόδους, βασίζονται σε τρέχουσες προσδοκίες και παραδοχές σχετικά με μελλοντικά γεγονότα. Οι χρηματοοικονομικοί δείκτες που αναφέρονται σε μελλοντικές περιόδους βασίζονται σε τρέχουσες εύλογες και καλόπιστες παραδοχές. Δεν παρέχουμε καμία διαβεβαίωση ότι οι εν λόγω χρηματοοικονομικοί δείκτες θα επιτευχθούν.

Αυτές οι δηλώσεις που αφορούν μελλοντικά γεγονότα υπόκεινται, μεταξύ άλλων, i) στους επιχειρηματικούς, οικονομικούς και ανταγωνιστικούς κινδύνους, ii) στις μακροοικονομικές συνθήκες, iii) στη διακύμανση του ευρώ έναντι των συναλλαγματικών ισοτιμιών του δολαρίου ΗΠΑ και του LEU Ρουμανίας, iv) στις τιμές πετρελαίου, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας και στην τιμή των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, v) στις αλλαγές του τοπίου της αγοράς και του νομικού, κανονιστικού, φορολογικού και δημοσιονομικού τοπίου, vi) στην εξέλιξη του επισφαλούς χρέους, και vii) άλλες αβεβαιότητες και απρόβλεπτες καταστάσεις, οι οποίες σχετίζονται με παράγοντες που η ΔΕΗ δεν είναι σε θέση να ελέγξει ή να εκτιμήσει με ακρίβεια, και οι οποίοι θα μπορούσαν να έχουν ως αποτέλεσμα την ουσιαστική διαφοροποίηση των πραγματικών γεγονότων ή των αποτελεσμάτων από εκείνα που εκφράζονται στην ανακοίνωση. Ως εκ τούτου, δεν θα πρέπει να βασίζεστε υπέρ του δέοντος σε αυτές τις δηλώσεις που αφορούν μελλοντικά γεγονότα, οι οποίες αφορούν μόνον την ημερομηνία της παρούσας ανακοίνωσης.

Η ΔΕΗ δεν αναλαμβάνει καμία υποχρέωση να δημοσιοποιήσει τυχόν αναθεωρήσεις αυτών των δηλώσεων ώστε να αντικατοπτρίζουν γεγονότα ή περιστάσεις μετά την ημερομηνία της παρούσας ανακοίνωσης.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΣΥΝΟΠΤΙΚΕΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Συνοπτική)

⁸ Αναθεωρημένα μεγέθη σε σχέση με τα δημοσιευμένα της 31.12.2024. Περισσότερες πληροφορίες στη Σημείωση 6 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2025

(σε € εκατ.)

	<u>ΟΜΛΟΣ</u>	
	<u>31.12 2025</u>	<u>31.12 2024</u>
<u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>		
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό :		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	17.362	16.161
Ασώματες ακινητοποιήσεις	1.029	957
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	614	646
Λοιπά μακροπρόθεσμα στοιχεία ενεργητικού	1.130	1.031 ⁸
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού	<u>20.134</u>	<u>18.795</u>
Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό :		
Αποθέματα	1.353	1.290
Εμπορικές απατήσεις	1.675	1.593
Χρηματικά διαθέσιμα και δεσμευμένες καταθέσεις	2.460	2.378
Λοιπά βραχυπρόθεσμα στοιχεία ενεργητικού	2.838	3.194
Σύνολο βραχυπρόθεσμου ενεργητικού	<u>8.327</u>	<u>8.455</u>
Σύνολο Ενεργητικού	<u>28.461</u>	<u>27.250</u>
<u>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>		
<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ :</u>		
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας	5.157	5.046
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	983	994
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	<u>6.140</u>	<u>6.041</u>
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις :		
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	7.743	6.234 ⁸
Προβλέψεις	651	744
Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης με ψηφιας	1.502	1.464
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.697	4.779
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	<u>14.594</u>	<u>13.220</u>
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις :		
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	2.552	2.659 ⁸
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός και βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	744	923
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.432	4.407
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	<u>7.727</u>	<u>7.989</u>
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων	<u>28.461</u>	<u>27.250</u>

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Συνοπτική)

	ΟΜ ΙΛΟ Σ		Δ	Δ%
	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024		
(σε € εκατ. – εκτός από τα στοίχια μετοχών και ιανά μετοχή)				
ΠΩΛΗΣΕΙΣ :				
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	7.017	6.588	428	7%
Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου	196	189	7	4%
Λοιπές Πωλήσεις	2.488	2.201	287	13%
Σύνολο	9.701	8.979	722	8%
ΕΞΟΔΑ :				
Αμοιβές προσωπικού	1.123	939	184	20%
Εμπορεύματα	633	428	205	48%
Υγρά Καύσιμα	697	725	(28)	-4%
Φυσικό αέριο	841	883	(42)	-5%
Αποσβέσεις	1.111	928	182	20%
Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας	1.886	1.722	164	10%
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	706	833	(127)	-15%
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	63	47	17	36%
Καθαρά Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	462	374	88	24%
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων, κέρδος από εξαγορά θυγατρικών και κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς	1	207	(206)	-99%
Κέρδη)/ Ζημιές από συγγενείς επιχειρήσεις	(8)	4	(12)	-
Λοιπά (έσοδα) / έξοδα	1.737	1.681	56	3%
Σύνολο	9.253	8.772	481	5%
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	448	207	242	117%
Φόρος Εισοδήματος	(89)	(19)	(69)	-357%
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ)	359	187	172	92%
Κατανεμόμενα σε :				
Μετόχους της Εταφείας	295	152		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	64	35		
Κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα	0,85	0,43		
Σταθμισμένος μέσος όρος μετοχών (σε εκατ.)	348,7	352,7		

Ενοποιημένη κατάσταση ταμιακών ροών (Συνοπτική)

(σε € εκατ.)	ΟΜ ΛΟ Σ	
	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Ταμειακές Ροές από συνήθεις λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων	448	207
Προσαρμογές για :		
Αποσβέσεις παγίων	1.046	864
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	41	169
Λοιπές προσαρμογές	156	254
Λειτουργικό κέρδος / (ζημιά) προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης	1.692	1.494
Αύξηση)/μείωση σε :		
Εμπορικές απαίτησεις	(92)	2
Αποθέματα	(89)	(4)
Αύξηση / (μείωση) σε :		
Εμπορικές υποχρεώσεις	77	424
Είσπραξη από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	171	155
Λοιπές απαίτησεις/υποχρεώσεις	19	(391)
Ταμειακές εισροές / (εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες	1.778	1.679
Ταμειακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		
Είσπραξη τόκων και μερισμάτων	126	159
Αγορά ενσώματων παγίων και ασώματων ακινητοποησών	(2.297)	(1.875)
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	(14)	(21)
Είσπραξη εμπορικής πώλησης θυγατρικής	27	23
Εξαγορά θυγατρικών μετὰ ταμειακών διαθεσίμων που αποκτήθηκαν, δανειακών απαίτησεων θυγατρικών από πρώην μέτοχο, χορηγηθέντα δάνεια σε θυγατρικές / συγγενείς και εισπράξεις δανείων από θυγατρικές / συγγενείς εταφείας	(196)	(979)
Ταμειακές εισροές / (εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες	(2.354)	(2.694)
Ταμειακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Καθαρή αύξηση/ (μείωση) βραχυπρόθεσμου δανεισμού	(3)	(17)
Εισπράξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού	3.289	2.378
Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού	(1.850)	(1.193)
Πληρωμή κεφαλαίου μίσθωσης δικαωμάτων χρήσης	(100)	(87)
Πληρωμή τόκων και εξόδων σύνταξης δανείων	(366)	(341)
Πληρωμή μερισμάτων	(67)	(155)
Ώριες Μετοχές	(11)	(172)
Ταμειακές εισροές / (εκροές) από χρηματ/κές δραστ/τες	661	414
Καθαρή μεταβολή χρηματικών διαθεσίμων	85	(601)
Χρηματικά διαθέσιμα, έναρξης χρήσης	1.999	2.600
Επίδραση από συναλλαγματικές διαφορές	(7)	-
Χρηματικά διαθέσιμα, τέλους χρήσης	2.077	1.999

Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (“ΕΔΜΑ”)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”) στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεων του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται “Προσαρμοσμένοι” δείκτες όπως: Προσαρμοσμένο EBITDA χωρίς ειδικές προσαρμογές, Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές, Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη / (ζημίες) χωρίς ειδικές προσαρμογές και Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας χωρίς ειδικές προσαρμογές. Οι δείκτες αυτοί υπολογίζονται αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων ή ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, την επίδραση και τα κόστη που προκύπτουν από γεγονότα τα οποία συνέβησαν κατά την εκάστοτε περίοδο αναφοράς και τα οποία δεν έχουν επηρεάσει τα ποσά των προηγούμενων περιόδων.

EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Α.

Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές

Ο δείκτης αυτός προκύπτει αν από τη γραμμή «Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων» του πίνακα του EBITDA όπως παρουσιάζεται ανωτέρω, αφαιρεθούν οι ειδικές προσαρμογές που αναφέρονται στη σημείωση του Προσαρμοσμένου EBITDA κατωτέρω. Ο δείκτης παρουσιάζεται στον Πίνακα Β.

Προσαρμοσμένο EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Το Προσαρμοσμένο EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των ειδικών προσαρμογών. Για τη χρήση 2024 οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν το Προσαρμοσμένο EBITDA είναι οι ακόλουθες: α) πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ποσού ύψους € 9 εκατ. (αρνητική επίπτωση) β) αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας ύψους €86 εκατ. (αρνητική επίπτωση). Για τη χρήση 2025 οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν το προσαρμοσμένο EBITDA είναι οι ακόλουθες: α) πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ποσού ύψους €113 εκατ. (αρνητική επίπτωση) β) αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας ύψους €98 εκατ. (θετική επίπτωση). Ο υπολογισμός του Προσαρμοσμένου EBITDA παρουσιάζεται στον Πίνακα Γ.

Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες)

Ο δείκτης αυτός εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των ειδικών προσαρμογών και του υπολογισμένου φόρου επί αυτών. Για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 και 31η Δεκεμβρίου 2025, έχουν επιπρόσθετα εξαιρεθεί οι απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων και οι αποσβέσεις από αναπροσαρμογή παγίων περιουσιακών στοιχείων καθώς και ο φόρος επί αυτών, ενώ για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, έχουν επιπρόσθετα εξαιρεθεί οι συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων, το κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς, το κέρδος από εξαγορά θυγατρικών, η ζημία από πώληση θυγατρικής και ο φόρος επί όλων αυτών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Δ.

Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας

Τα Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας εξυπηρετούν στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των δικαιωμάτων μειοψηφίας, και των δικαιωμάτων μειοψηφίας επί των ειδικών προσαρμογών. Οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν τα Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας για τον Όμιλο για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ήταν α) κέρδος από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας και β) πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, ενώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, η ειδική προσαρμογή που επηρέασε τον δείκτη ήταν μόνο οι ζημίες από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε.

Καθαρός δανεισμός

Ο Καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο Καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, αφαιρώντας από το σύνολο τα χρηματικά διαθέσιμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις που αφορούν σε δανειακές συμβάσεις και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και αποτελεσμάτων και προσθέτοντας το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον πίνακα ΣΤ.

ΠΙΝΑΚΑΣ Α - EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ποσά σε € εκατ.	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Κύκλος εργασιών (1)	9.701	8.979
μείον :		
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2)	7.670	7.261
Αμοιβές προσωπικού	1.123	939
Εμπορεύματα	633	428
Λιγνίτης	2	22
Υγρά καύσιμα	697	725
Φυσικό αέριο	841	883
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.886	1.722
Υλικά και αναλώσιμα	149	147
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	189	180
Τέλη διανομής	199	198
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	395	319
Αμοιβές τρίτων	608	548
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	706	833
Αναστροφή προβλέψεων για κινδύνους	(13)	(32)
Προβλέψεις/(αναστροφή προβλέψεων) απομείωσης αξίας υλικών	26	(2)
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	63	47
Λοιπά έσοδα	(245)	(106)
Λοιπά έξοδα	410	410
EBITDA (A) = [(1) - (2)]	2.031	1.718

ΠΙΝΑΚΑΣ Β - Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές

Ποσά σε € εκατ.	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2)	7.670	7.261
<u>μείον ειδικές προσαρμογές:</u>		
<i>Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας</i>	113	9
	(98)	86
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές	7.655	7.166

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ποσά σε € εκατ.	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
EBITDA (1)	2.031	1.718
συν ειδικές προσαρμογές (2):	15	95
<i>Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας</i>	113	9
	(98)	86
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ EBITDA (3) = [(1)+(2)]	2.046	1.813

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ)

Ποσά σε € εκατ.	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΦΟΡΩΝ (Α)	359	187
συν ειδικές προσαρμογές (1):		
<i>(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων</i>	(98)	86
<i>Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσυ</i>	113	9
συν άλλα μεγέθη (2):		
<i>Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων</i>	14	207
<i>Ζημία από πώληση θυγατρικής</i>	0,04	-
<i>Αποσβέσεις από αναπροσαρμογή παγίων περιουσιακών στοιχείων</i>	120	-
<i>Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων</i>	13	-
<i>Κέρδος από εξαγορά θυγατρικών</i>	(5)	-
<i>Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς μείον :</i>	(7)	-
<i>Προσαρμογές στο φόρο επί των ειδικών προσαρμογών/Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων/Αποσβέσεις από αναπροσαρμογή παγίων περιουσιακών στοιχείων /Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων/Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς/Κέρδος από εξαγορά</i>	7	63
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ [(Α)+(1)+(2)-(3)]	502	426

ΠΙΝΑΚΑΣ Ε - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ

Ποσά σε € εκατ.	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ (Β)	502	426
<u>μείον:</u>		
Δικαιώματα μειοψηφίας (1)	64	35
συν Προσαρμογές στα δικαιώματα μειοψηφίας για ειδικές προσαρμογές (2):		
(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων	15	(26)
αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας		
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης	(5)	-
προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία		
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ [(Β)-(1)+(2)]	448	365

ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΤ - ΚΑΘΑΡΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Ποσά σε € εκατ.	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	7.743	6.234
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	553	699
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	190	224
Χρηματικά διαθέσιμα	(2.077)	(1.999)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(160)	(163)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και αποτελεσμάτων	(0,4)	(0,3)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύνταξης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9	231	96
ΣΥΝΟΛΟ	6.481	5.091